



Buletin Informativ

Un bărbat se plimba pe plajă și a văzut un băiat care arunca în ocean stele de mare. Erau milioane de stele de mare pe plajă. „Crezi că poți schimba ceva, dacă arunci câte o stea de mare?”, întrebă bărbatul. Băiatul a ridicat o altă stea de mare și a zis: „Voi schimba ceva pentru aceasta”.

Introducere în munca noastră

Fundația PACT – Parteneriat pentru Acțiune Comunitară și Transformare (www.fundatiapact.ro) derulează în perioada decembrie 2008 – octombrie 2009 proiectul „Organizațiile comunitare, centre de mobilizare a comunității” finanțat de Uniunea Europeană prin Programul PHARE 2006 „Creșterea rolului societății civile în procesul de integrare a României”, Componenta 3 – „Dezvoltarea sectorului ONG și educație civică”.

Proiectul se înscrie într-o gamă largă de inițiative ale Fundației PACT menite să contribuie la dezvoltarea sustenabilă a comunităților prin promovarea inițiativelor locale și regionale, a parteneriatului și a responsabilității sociale.

Fundația PACT lucrează cu organizații comunitare, între care se numără organizații neguvernamentale înregistrate, dar și grupuri informale constituite din membri ai unei comunități, care se asociază pentru a iniția activități care contribuie la dezvoltarea comunității din care fac parte, răspunzând la nevoi identificate local de membrii acesteia.

Organizațiile comunitare se confruntă cu o serie de dificultăți direct determinate de structura lor și contextul în care își desfășoară activitatea. Natura internă informală și lipsa experienței organizaționale fac dificilă mobilizarea și administrarea de resurse pentru derularea activităților propuse. De aici și dificultatea de a menține o activitate continuă, mai degrabă decât acțiuni punctuale. Nevoile multiple și resursele minime disponibile în comunitățile în care aceste organizații activează se adaugă acestor dificultăți întâmpinate, pe fundalul sărăciei și a unei neîncrederi din partea membrilor comunității, venită și dintr-o experiență limitată de asociere și inițiativă comunitară. Organizațiile comunitare se bazează pe dedicația, entuziasmul și implicarea de cele mai multe ori voluntară a membrilor, foarte puține având personal angajat. Membrii organizațiilor sunt chiar membri ai comunității, care se lovesc de dificultatea de a atrage și alți membri alături de ei, mai ales din rândul grupurilor dezavantajate/marginalizate vizate, deoarece participarea voluntară împovărează și mai mult asupra celor care oricum trăiesc la limita subsistenței.



Despre „Organizațiile comunitare, centre de mobilizare a comunității”

În urma unui proces de analiză a nevoilor desfășurat de Fundația PACT în rândul a 40 de organizații comunitare formate până în prezent, au fost revelate ca principale direcții de dezvoltare: atragerea și mobilizarea de noi membri din comunitate, dezvoltarea capacității și managementul organizației, lucrul în echipă, parteneriate sau colaborări externe și comunicare, precum și un interes manifest față de informațiile privind fondurile structurale, ca oportunitate de dezvoltare pentru comunitățile pe care le reprezintă.

Proiectul Fundației PACT – „Organizațiile comunitare, centre de mobilizare a comunității” a avut ca scop tocmai acela de a acoperi aceste nevoi. Echipa noastră a lucrat cu 12 organizații comunitare din județele Argeș, Călărași, Dolj, Gorj și Olt, în vederea sporirii sustenabilității acestora, prin dezvoltarea abilităților de a lucra în mod participativ cu membrii comunității din care fac parte și de a-i mobiliza și atrage alături de ei în diverse activități în folosul propriei comunități.

Cele 12 organizații comunitare au fost selectate astfel încât organizația să fie activă la nivel local, să aibă planuri concrete de dezvoltare pentru viitorul apropiat și mediu, să fie deschisă față de comunitate și alți actori locali, să existe disponibilitatea implicării a cel puțin 2 reprezentanți ai organizației pe tot parcursul proiectului, să fie interesată de atragerea de noi membri ai comunității în activitățile sale, să aibă deschiderea de a-și îmbunătăți capacitatea de lucru în echipă și de a lucra participativ cu membrii comunității.

Obiectivele proiectului

- 1.** Organizațiile comunitare din 12 comunități locale își vor îmbunătăți abilitățile de lucru participativ cu comunitatea, utilizând metode inovatoare
- 2.** Organizațiile comunitare din 12 comunități locale își vor îmbunătăți capacitatea de organizare internă, în vederea creșterii eficienței și sustenabilității acțiunilor lor
- 3.** 12 comunități își vor îmbunătăți capacitatea de valorificare a oportunităților de dezvoltare
- 4.** 40 de organizații comunitare își vor îmbunătăți cunoștințele privind oportunitățile de dezvoltare prin accesarea de fonduri europene
- 5.** Fundația PACT își va îmbunătăți capacitatea organizațională, prin dezvoltarea echipei și a experienței în asistarea comunităților dezavantajate.



Metoda Future Search

este aplicată pentru prima dată în România în cadrul proiectului Fundației PACT "Organizațiile comunitare, centre de mobilizare a comunității". Future Search sau – simplu spus – explorarea viitorului este o metodă de planificare participativă ce creează premisele pentru schimbare, prin construirea unei viziuni și a unui teren de lucru comune pentru diverși factori interesați ai unui sector sau comunități.

Metoda de explorare a viitorului oferă posibilitatea oamenilor să se simtă liberi în a-și asuma mai mult control asupra viitorului lor. Conferința de explorare a viitorului permite organizațiilor și comunităților să învețe mai mult despre ele însele din toate punctele de vedere.

Cuvântul cheie este – a împărtăși. Atunci când explorăm probleme împreună cu alții, eliberăm energie creativă care poate conduce la proiecte pe care nici unul dintre noi nu le-ar putea realiza singur. Metoda de explorare a viitorului nu constituie un substitut pentru planificare rațională, ci mai degrabă constituie un cadru pentru a stimula implicarea și angajarea într-o cauză. Forumul care se creează în cadrul Conferinței de explorare a viitorului permite oamenilor să depășească obstacolele care pot sta în calea punerii în practică a viselor și schemelor, sistemelor și proiectelor, viziunilor și valorilor.

Impactul proiectului

Proiectul de față vine în sprijinul muncii organizațiilor comunitare, care lucrează îndeosebi cu membri ai comunității, pe bază de voluntariat, aceasta fiind o resursă ce trebuie folosită eficient. Fundația PACT va sprijini organizațiile să își îmbunătățească propria capacitate de mobilizare a membrilor comunității în inițiative de interes comunitar, utilizând metode inovative de lucru participativ cu comunitatea.

Procesele de lucru participativ cu comunitatea derulate în cadrul proiectului vor sprijini organizațiile comunitare și alți actori locali implicați să mobilizeze mai multe resurse existente la nivelul propriei comunități, și le vor pregăti în vederea accesării de fonduri externe prin diverse programe de dezvoltare. Fundația PACT încearcă permanent să sprijine organizațiile cu care lucrează, să le ofere noi oportunități, în conformitate cu nevoile semnalate de acestea, stimulând participarea cât mai largă a cetățenilor din comunitate și încurajând organizațiile să dezvolte și mențină parteneriate cu actori cheie din comunitate.

Aceste sesiuni au reprezentat un prim pas în procesul de atragere de noi membri din comunitate, iar în următoarea fază organizațiile au stabilit un program de lucru cu diferitele grupuri mobilizate în cadrul atelierelor participative pentru a pune în aplicare planurile lor de acțiune.

Cele 12 organizații au organizat evenimente participative de tip cafenea publică, urmărind teme de vii interes atât pentru membrii organizațiilor, cât mai ales pentru grupurile țintă sau beneficiarii acestora:

- siguranța cetățeanului (comuna Malu Mare, jud. Dolj); rezultat: înființarea unui post de poliție în comună
- oportunități de dezvoltare a tineretului în comuna Iancu Jianu (jud. Olt)
- educația culturală și civică a copiilor și tinerilor din comuna Afumați (jud. Dolj)
- zilele comunei Călinești (jud. Argeș)
- învățământul preșcolar la nivelul comunității Arcani (comuna Arcani, jud. Gorj)
- agroturismul și serviciile conexe – șansa femeilor din Tismana (jud. Gorj)
- mediul (comuna Dorobanțu, jud. Călărași)
- Liceul Teoretic „Marin Preda” în anul 2014 (orașul Turnu Măgurele, jud. Teleorman)
- activități culturale în comuna Bârca (jud. Dolj)
- gestionarea deșeurilor în comuna Cârna (jud. Dolj)
- curățenia orașului (comuna Valea Mare - oraș Ștefănești, jud. Argeș)
- calitatea actului educațional în Școala nr. 19 din orașul Pitești (jud. Argeș)



Cafeneaua (Sursa: www.theworldcafe.com) este o metodă de dialog activ, schimb de informații și găsim de soluții creative de acțiune. În general, cafeneaua publică se folosește atunci când o organizație, o instituție sau autoritate publică dorește să supună dezbaterii publice un anumit subiect. Este și o metodă foarte bună de consultare și participare a publicului la luarea deciziilor.

■ **Schimb de experiență sau învățare de la egal la egal** (peer-to-peer) între cele 12 organizații comunitare participante, pentru a îmbunătăți procesul de învățare a unor noi metode de mobilizare a membrilor comunității și de organizare a activității organizației. Fiecare dintre cele 12 organizații comunitare implicate a avut ocazia să facă o vizită de schimb de experiență la altă organizație participantă în proiect. În cadrul acestei vizite, organizațiile au avut ocazia să vadă, „pe viu” activități de mobilizare a membrilor comunității, care să-i inspire pentru activitatea în comunitatea proprie.

Au avut, astfel, ocazia să învețe atât prin experiență, cât și prin împărtășirea de experiențe cu oameni care trec prin aceleași procese sau fac față unor dificultăți similare, sau se bucură de succese asemănătoare.

■ **Modul de instruire privind managementul resurselor și al activităților**, care a cuprins informații tehnice legate de managementul resurselor organizației. Participanții au făcut diverse exerciții de evaluarea internă și externă a organizației proprii, pentru a-și alege teme de consultanță specifice conform nivelului de management organizațional la care se situează.

■ **Vizite de consultanță** în cele 12 comunități pentru a sprijini organizațiile în procesul de management organizațional. Între temele consultanță alese de cele 12 organizații se numără planificarea strategică pentru dezvoltarea organizației, planuri de atragere de resurse (umane – voluntari, materiale – echipamente, financiare – surse de finanțare a activităților comunitare ce doresc să le întreprindă), planificare bugetară, managementul relațiilor externe.

■ **Eveniment final – Conferință/Atelier de Explorare a Viitorului (Future Search)** pe tema „Accesul comunităților locale la fonduri europene pentru soluționarea problemelor reale ale cetățenilor”.

„În contextul crizei economice actuale, care determină o extindere a păturilor sărăciei, cu expunerea încă și mai mare a grupurilor vulnerabile și apariția altora noi, absorbția fondurilor europene apare ca fiind poate cea mai eficientă metodă de sprijin a acestor cetățeni și a societății românești în general. Sperăm să găsim împreună măsurile cele mai potrivite de a direcționa fondurile europene către nevoile reale ale persoanelor dezavantajate economic și social” - Ruxandra Sasu, Director Executiv, Fundația PACT.

Evenimentul final al proiectului reunește participanți din regiunile Sud-Muntenia și Sud-Vest Oltenia în care Fundația PACT își desfășoară activitatea. Printre invitați se numără reprezentanți ai organismelor centrale și regionale responsabile cu planificarea și gestionarea fondurilor europene (autorități de management și organisme intermediare/ agenții regionale de administrare a fondurilor), și respectiv reprezentanți ai comunităților locale beneficiare – consilii județene, autorități și instituții publice locale, organizații neguvernamentale de la nivel local și cetățeni ai acelor comunități – beneficiari ai serviciilor publice și ai ONGurilor deopotrivă. Aceștia vor aduce în discuție puncte de vedere, cunoștințe specifice și interese diferite în ce privește planificarea, administrarea și monitorizarea fondurilor europene, precum și implementarea, gestionarea și evaluarea proiectelor finanțate din aceste fonduri la nivel local/regional.

Conferința Future Search organizată de Fundația PACT se înscrie în programul de evenimente din cadrul Săptămânii Participării Cetățenilor (21-27 septembrie 2009), o inițiativă a Central and Eastern European Citizens Network (www.ceecn.net) – rețea din care face parte și în cadrul căreia își asumă un rol activ și Fundația PACT și care are ca scop „promovarea participării cetățenilor în mediul politic și în societatea civilă”.

Grupuri țintă

Grupul țintă este constituit din 12 organizații selectate dintr-un număr de 40 de organizații comunitare cu care echipa Fundației PACT a mai lucrat în proiecte la nivel local.

Beneficiarii direcți sunt 24 de reprezentanți ai celor 12 organizații (câte 2 din partea fiecărei organizații) care participă la toate activitățile din cadrul proiectului.

Beneficiarii indirecti sunt membrii comunităților atrași în activitățile din proiect de către organizațiile implicate, grupurile din comunitate pe care vizate prin acele activități, precum și cele 12 comunități în care se derulează proiectul.

Principalele activități din cadrul proiectului

■ **Modul de instruire – Metode participative inovative de lucru cu comunitatea și instrumente de comunicare eficientă**, pentru a sprijini organizațiile participante să își consolideze capacitatea organizațională, prin dezvoltarea abilităților de comunicare și de lucru participativ cu comunitatea, în scopul atragerii de noi membri din cadrul comunității care să se implice în acțiuni comunitare diverse.

Participanții au avut ocazia să testeze două metode participative de lucru cu comunitatea des folosite în dezvoltarea comunitară și dezvoltarea locală – Atelierul de Explorare a Viitorului (Future Search Workshop) și Cafeneaua Lumii (World Cafe).

Avantajul folosirii acestor metode constă în faptul că ele asigură un cadru foarte adecvat și încurajator pentru participare, presupun un nivel mediu spre minim de cunoștințe de facilitare și s-au dovedit a fi de succes în stimularea participării membrilor unei comunități sau a factorilor interesați la analiza unor probleme comune, la realizarea unor planuri de dezvoltare sau de schimbare pentru o organizație, comunitate sau localitate. Participanții au elaborat apoi planuri concrete de acțiune viitoare, în care să cuprindă un grup nou de persoane pe care urmează să le implice în activități comunitare.

■ **Fundația PACT a acordat asistență celor 12 organizații în comunitățile de origine pentru a aplica metodele participative însușite la curs.** Fiecare organizație a pus în aplicare câte o metodă participativă de lucru cu comunitatea, așa cum au fost acestea exersate în cadrul primului modul de instruire. Alegerea metodei de lucru a rămas la latitudinea organizațiilor implicate. Organizațiile participante la proiect au primit sprijin și consultanță din partea Fundației PACT atât în partea de organizare și planificare a sesiunilor, cât și în faza de desfășurare a lor, în care au identificat soluții la problemele discutate și au făcut planuri de acțiune.



Metodele și cunoștințele transferate în cadrul proiectului vor rămâne drept instrumente de lucru în fiecare comunitate participantă. Acțiunile de lucru participativ din comunități vor fi promovate prin intermediul Buletinului Informativ, care va fi diseminat inclusiv la nivelul primăriilor din comunitățile vizate de evenimentul final. Astfel, scopul publicării Buletinului și al organizării evenimentului final este tocmai de a informa viitoare metodologii de lucru la nivel local/regional.

Asistența din partea Fundației PACT vine în sprijinul organizațiilor comunitare implicate, astfel încât acestea să își poată urma misiunea și obiectivele, păstrând echilibrul între realizarea eficientă a activităților și responsabilitatea față de beneficiari, membrii comunității, constituenți și donatori.

Despre inițiatorul proiectului

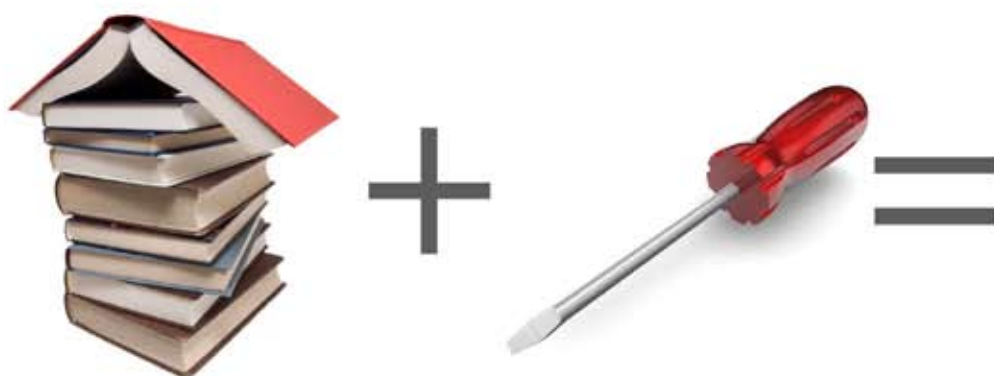
Fundația PACT – Parteneriat pentru Acțiune și Transformare Comunitară (www.fundatiapact.ro) este o organizație neguvernamentală și non-profit activă în domeniul dezvoltării comunitare și economiei sociale în România. Prin activitățile sale, Fundația PACT urmărește să contribuie la dezvoltarea sustenabilă a comunităților prin promovarea și sprijinirea inițiativelor locale și regionale, a parteneriatelor și a responsabilității sociale. Fundația PACT are sediul în București și lucrează în comunități rurale și urbane mici și mijlocii din zona de sud a țării (regiunile Sud-Vest Oltenia și Sud-Muntenia), oferind instruire, consultanță, facilitare comunitară și mici finanțări pentru grupuri și organizații comunitare.



**FUNDATIA
PACT**



Parteneriat pentru Actiune Comunitara si Transformare



Ajutor pe termen lung

Prin instruire, consultanta si mici finantari
Fundatia PACT sprijina initiative ale oamenilor
interesați să schimbe in bine comunitatea lor

www.fundatiapact.ro